

Ο διευθύνων σύμβουλος της Intrakat Πέτρος Σουρέτης μιλά για το μέλλον των ελληνικών εταιριών, τα δεδομένα στην αγορά και τις συμπράξεις δημόσιου και ιδιωτικού τομέα



“ Το νέο σκηνικό μετά τους Ολυμπιακούς χαρακτηρίζεται από την έλλειψη μεγάλων έργων στην Αττική και την έμφαση στην ανάπτυξη της περιφέρειας

## Οι κατασκευές... έξω πάνε καλά

Του ΑΡΓΥΡΗ ΔΕΜΕΡΤΖΗ

Για τις τάσεις της κατασκευαστικής αγοράς στο μεταολυμπιακό τοπίο, τις πρωτοβουλίες του ΥΠΕΧΩΔΕ, τη στροφή των ελληνικών εταιριών στο εξωτερικό, την προοπτική των συμβάσεων σύμπραξης δημόσιου και ιδιωτικού τομέα (Σ.Δ.Ι.Τ.) μιλάει στον «Ε.Τ.» ο κ. Πέτρος Σουρέτης, διευθύνων σύμβουλος της Intrakat, κατασκευαστικής εταιρίας του Ομίλου Intracom, και παρουσιάζει τους αναπτυξιακούς στόχους της εταιρίας του.

Η συνέντευξη έχει ως εξής:

**«Ελεύθερος Τύπος»:** Πώς θα μπορούσε να εκτιμηθεί η κατάσταση της κατασκευαστικής αγοράς στη μεταολυμπιακή περίοδο;

**ΠΕΤΡΟΣ ΣΟΥΡΕΤΗΣ:** Το νέο σκηνικό στον κατασκευαστικό κλάδο διαμορφώνεται σήμερα, έναν περίπου χρόνο μετά τους Ολυμπιακούς Αγώνες, από το νέο νομοθετικό πλαίσιο της κυβέρνησης με τους μειοδοτικούς διαγωνισμούς, την απουσία μεγάλων έργων στην Αττική και τη μεγαλύτερη έμφαση στην ανάπτυξη της περιφέρειας, η οποία πιστεύω να τονωθεί ιδιαίτερα και από την προώθηση του νέου νόμου για τη σύμπραξη δημόσιου και ιδιωτικού τομέα (Σ.Δ.Ι.Τ.).

**«Ε.Τ.»:** Ποιες θα είναι οι επιδράσεις από αυτές τις αλλαγές του θεσμικού πλαισίου στις κατασκευές;

**Π.Σ.:** Η νομοθετική αναπροσαρμογή επέφερε αρχικά κάποια καθυστέρηση στη δημιουργία των έργων, η οποία όμως έχει εξομαλυνθεί από τους πρώτους μήνες του 2005, όπου έχουν δημοπρατηθεί σημαντικά έργα (Εγνατία, Μαλιακός - Κλειδί, Μετρό Θεσσαλονίκης κ.λπ.). Αν εξαιρέσει κανείς το μεγάλο ύψος των εκπτώσεων, που δημιουργεί σημαντικούς προβληματισμούς στον κλάδο, ενδιαφέρον παρουσιάζει το νέο νομοσχέδιο της σύμπραξης δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, όπου θα προβλέπεται η επέκταση της αυτοχρηματοδοτικής μεθόδου τόσο στα περιφερειακά έργα (ΟΤΑ, Περιφέρειες, Νομαρχίες κ.τ.λ.) όσο και σε νέα αντικείμενα όπως είναι τα αποχετευτικά έργα, η ανέγερση σχολείων κ.ά.

Όλα αυτά βέβαια, ως σχεδιασμός, είναι αναπόφευκτο να επηρεάζονται και να εξαρτώνται άμεσα από τη γενικότερη πορεία της οικονομίας, η οποία βρίσκεται σε μια κρίσιμη μεταβατική καμπή, καθώς και



από τη δύσκολη οικονομική κατάσταση στην οποία έχουν περιέλθει αρκετές κατασκευαστικές εταιρίες.

**«Ε.Τ.»:** Ο θεσμός της σύμπραξης δημόσιου και ιδιωτικού τομέα (Σ.Δ.Ι.Τ.) τι αποτελέσματα μπορεί να αποφέρει;

**Π.Σ.:** Η εμπειρία του εξωτερικού, καθώς και μερικών μεγάλων έργων που προωθήθηκαν με τη μέθοδο της αυτοχρηματοδότησης καθιστά ώριμες τις συνθήκες για την επέκταση της μεθόδου. Μια τέτοια διαδικασία μπορεί να ενισχύσει την περιφερειακή ανάπτυξη και αποκέντρωση και να συμβάλει στην παραγωγή ενός αρτιότερου αλλά και ποιοτικού τεχνικού έργου.

**«Ε.Τ.»:** Ποια είναι η προοπτική αλλά και η δυναμική των ελληνικών εταιριών στην ανάληψη έργων στο εξωτερικό;

**Π.Σ.:** Η παράδοση των ελληνικών εταιριών στην ανάληψη έργων του εξωτερικού είναι μεγάλη και διαχρονική. Αν εξαιρέσει κάποιος τον κατασκευαστικό οργανισμό στην ευρύτερη περιοχή του «Κόλπου», όπου ο ανταγωνισμός είναι ιδιαίτερα έντονος, στη σημερινή συγκυρία, πιστεύω ότι μπορεί να αναδειχθεί μια νέα εποχή έντονης δραστηριοποίησης των ελληνικών εταιριών, με βασικούς γεωγραφικούς πόλους τα Βαλκάνια και τις αφρικανικές χώρες. Συγκριτικό πλεονέκτημα στη δραστηριοποίηση των κατασκευαστικών εταιριών στην περιοχή αυτή παίζει το χαμηλό κό-

στος εργατικού δυναμικού που διαθέτουν οι εταιρίες με προέλευση την Κίνα, το Πακιστάν, την Ινδία κ.λπ.

Για την Intrakat, τα έργα του εξωτερικού αποτελούν αιχμή του αναπτυξιακού σχεδίου της, καθώς στηριζόμενη σε ένα ισχυρό δίκτυο θυγατρικών εταιριών στη Ρουμανία, στη Βουλγαρία, στα Σκόπια, στην Αλβανία και τη Λιβύη, κινείται ενεργά στη βάση ελληνικών, αλλά και ξένων στρατηγικών συνεργασιών.

**«Ε.Τ.»:** Πώς πιστεύετε πως μπορεί να ενισχυθεί η παρουσία των

“ Πρέπει να υποβοηθηθούν οι συνέργειες, καθώς μετά τους Αγώνες του 2004 υπάρχει υψηλό επίπεδο οργάνωσης, τεχνογνωσίας και ανταγωνιστικότητας

ελληνικών εταιριών στο εξωτερικό;

**Π.Σ.:** Η αξιοποίηση των ευκαιριών του εξωτερικού δεν εξαρτάται μόνο από την επιχειρηματικότητα που αναπτύσσουν μεμονωμένα οι εταιρίες, αλλά και από τη δυνατότητα διαμόρφωσης μιας ολοκληρωμένης εθνικής στρατηγικής για την επέκταση των ελληνικών εταιριών στο εξωτερικό. Η ουσιαστική συμπάρασταση και υποστήριξη της Πολιτείας μπορεί να επιτευχθεί με την υιοθέτηση μιας έντονης και στοχευμένης οικονομικής διπλωμα-

τίας, η οποία, όπως είναι γνωστό, υστερεί και υποτιμάται παραδοσιακά, ενώ διαπιστώνουμε την αποτελεσματικότητα άλλων ανταγωνιστικών χωρών, όπως για παράδειγμα η Τουρκία, η Ιταλία κ.τ.λ.

Ο σχεδιασμός αυτός είναι μια αυτονόπη ενέργεια μετά τους Ολυμπιακούς Αγώνες, καθώς η ελληνική κατασκευαστική εμπειρία παρουσιάζει συγκριτικά πλεονεκτήματα ως «εξαγωγίμο» προϊόν. Είναι επιβεβλημένη η ενεργοποίηση διακρατικών συμφωνιών με επίκεντρο τις κατασκευές, π.χ. η ουσιαστική ενεργοποίηση του Εθνικού Σχεδίου Οικονομικής Ανασυγκρότησης (ΕΣΟΑΒ) στα Βαλκάνια.

Επίσης, πρέπει να υποβοηθηθούν οι επιχειρηματικές συνέργειες των ελληνικών μελετητικών, συμβουλευτικών και κατασκευαστικών εταιριών, που ειδικά μετά και την ολυμπιακή εμπειρία παρουσιάζουν υψηλό επίπεδο οργάνωσης, τεχνογνωσίας και ανταγωνιστικότητας.

**«Ε.Τ.»:** Ποιο είναι το αναπτυξιακό σχέδιο και οι στρατηγικοί στόχοι της εταιρίας σας;

**Π.Σ.:** Το 2005 βρίσκει ήδη την Intrakat με νέα εταιρική ταυτότητα, σύγχρονη οργανωτική δομή, απόλυτα υγιή οικονομικά και ριζικά ανανεωμένη, με έντονη δραστηριότητα σε Ελλάδα και εξωτερικό. Η εταιρία είχε μια επιτυχημένη πορεία τα τελευταία 20 χρόνια στους τομείς των έργων υψηλής τεχνολογίας, των τηλεπικοινωνιακών υποδομών και των ηλεκτρομηχανολογικών έργων, ενώ σήμερα εμφανίζεται, πέρα από τα όρια των παραδοσιακών ιδιωτικών και δημόσιων έργων, ως μια δυναμική κατασκευαστική εταιρία με σημαντική παρουσία σε όλους τους σύγχρονους τομείς και τα συγχρηματοδοτούμενα έργα.

Τους επόμενους μήνες επίκειται και η ολοκλήρωση της συγχώνευσης με την Intramet, την εταιρία μεταλλικών κατασκευών του Ομίλου. Η νέα οργανωτική δομή της συγχωνευμένης εταιρίας θα συγκροτηθεί στη βάση των αυτόνομων επιχειρησιακών μονάδων (business units) στους τομείς των κατασκευών, των τηλεπικοινωνιών και των μεταλλικών κατασκευών. Το νέο σχήμα από τη συγχώνευση της Intrakat - Intramet θα δημιουργήσει ένα νέο εταιρικό πόλο στην αγορά, με βασικά χαρακτηριστικά τα υγιή οικονομικά μεγέθη, τη διευρυμένη διεθνή παρουσία, την υψηλή ποιότητα του ανθρώπινου δυναμικού και την ευελιξία.