



**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ Δ.Σ. ΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.
ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΑΤΟΜΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ
1^η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013**

ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.
ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΕΡΜΟΥ 25 – 14564 ΚΗΦΙΣΙΑ
Α.Φ.Μ.: 094149722 Δ.Ο.Υ.: ΦΑΒΕ ΑΘΗΝΩΝ
Α.Μ.Α.Ε. 8153/01ΑΤ/Β/86/355/05

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ Δ.Σ. ΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ «ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε.»
ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΑΤΟΜΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ
ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 1^η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2013**

Η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αφορά στη χρονική περίοδο των δώδεκα μηνών της κλειόμενης χρήσης 2013 (01.01-31.12.2013) και παρέχει συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες για τις ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις καθώς και τα αποτελέσματα της Εταιρείας ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ και του Ομίλου Εταιρειών ΑΚΤΩΡ. Στην Έκθεση περιγράφονται τα σημαντικότερα γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά τη χρήση 2013 και η επίδρασή τους στις οικονομικές καταστάσεις, οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, ενώ παρατίθενται και ποιοτικού χαρακτήρα στοιχεία και εκτιμήσεις για την εξέλιξη των δραστηριοτήτων του.

Οι εταιρείες που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, πλην της μητρικής εταιρείας ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, είναι εκείνες που αναφέρονται στη σημείωση 8 των οικονομικών καταστάσεων.

Ο Όμιλος και ειδικότερα ο κατασκευαστικός βραχίονας με αιχμή την ΑΚΤΩΡ κατάφερε σε αντίξοες οικονομικές συνθήκες να διατηρήσει τον ίδιο κύκλο εργασιών αλλά και να διαμορφώσει τις προϋποθέσεις για περαιτέρω ανάπτυξη του κύκλου εργασιών αναμένοντας την ανάκαμψη της Ελληνικής Οικονομίας. Εν μέσω της πολυετούς κρίσεως όχι μόνο κατάφερε να διατηρήσει το ανθρώπινο δυναμικό της, να είναι πάντα συνεπής με τις υποχρεώσεις έναντι του κράτος, των προμηθευτών, των υπεργολάβων και των εργαζομένων της αλλά και επιπλέον να μειώσει τον δανεισμό της. Τα πρόσφατα ενθαρρυντικά σημάδια που αφορούν στην Ελληνική Οικονομία με την ανάκτηση της αξιοπιστίας, την έξοδο στις κεφαλαιαγορές και τις θετικότερες συνθήκες που έχουν διαμορφωθεί στον τραπεζικό χώρο καθώς και το ενδιαφέρον και την εμπιστοσύνη που δείχνουν οι επενδυτές στο ελληνικό χρηματιστήριο, βρίσκουν την ΑΚΤΩΡ έτοιμη να ανταπεξέλθει στις νέες προκλήσεις και να συμβάλλει στην ανάπτυξη της Ελληνικής Οικονομίας .

1. Οικονομικά αποτελέσματα

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου διατηρήθηκε στα ίδια περίπου επίπεδα και ανήλθε για τη χρήση του 2013 σε € 900εκατ. έναντι € 904εκατ. το 2012. Από τον κύκλο εργασιών 68% προήλθε από τα έργα στο εσωτερικό και 32% από το εξωτερικό. Τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης διαμορφώθηκαν σε € 34,9 εκατ. έναντι € 24,8εκατ. το 2012 και τα κέρδη προ φόρων σε € 27,1εκατ. έναντι € 14,8εκατ. στο τέλος της χρήσης του 2012. Τα αποτελέσματα του Ομίλου στη χρήση του 2013 επιβαρύνθηκαν από απομειώσεις αξίας ακινήτων της τάξης των € 3,2εκατ.

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα σε ενοποιημένο επίπεδο στις 31.12.2013 ήταν € 227,2εκατ. έναντι € 117,8εκατ. στις 31.12.2012, ενώ τα ίδια κεφάλαια ανήλθαν σε € 350,1εκατ. έναντι € 419,6εκατ. στις 31.12.2012.

Το σύνολο των δανείων σε ενοποιημένο επίπεδο ανήλθε στις 31.12.2013 σε € 137εκατ. έναντι € 148,8 εκατ. στις 31.12.2012. Από το σύνολο των δανείων € 83εκατ. είναι βραχυπρόθεσμα, έναντι € 130,2εκατ. στο τέλος της χρήσης του 2012 και € 54εκατ. είναι μακροπρόθεσμα, έναντι € 18,6εκατ. το 2012.

Ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου στις 31.12.2013 παρουσιάζεται αναλυτικά στον ακόλουθο πίνακα:

Όλα τα ποσά είναι σε εκατ. Ευρώ.

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-13	31-Δεκ-12
Βραχυπρόθεσμος τραπεζικός δανεισμός	83,0	130,2
Μακροπρόθεσμος τραπεζικός δανεισμός	54,0	18,6
Σύνολο δανείων	137,0	148,8
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ⁽¹⁾	246,4	136,9
Καθαρός Δανεισμός/Διαθέσιμα	(109,4)	11,9
Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου	350,1	419,6
Σύνολο Κεφαλαίων	240,7	431,5
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης	-	0,028
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης %	-	2,8%

Σημείωση:

(1) Στα συνολικά Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα του 2013 ευρώ 227,2 εκατ. , (2012 ευρώ 117,8 εκατ.) έχουν προστεθεί οι Δεσμευμένες καταθέσεις ευρώ 19,2 εκατ., (2012 ευρώ 19,1 εκατ.).

Ο δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης στις 31.12.2013 για τον Όμιλο δεν έχει εφαρμογή (2012:2,8%). Ο δείκτης αυτός υπολογίζεται ως το πηλίκο του καθαρού δανεισμού προς το σύνολο των απασχολούμενων κεφαλαίων (ήτοι, σύνολο καθαρής θέσης πλέον καθαρός δανεισμός).

Σε επίπεδο μητρικής εταιρείας, η ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ παρουσίασε κύκλο εργασιών € 581,1 εκατ. έναντι € 473,7 εκατ. το 2012, σημειώνοντας αύξηση 23%. Τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης ανήλθαν σε € 30,9 εκατ. ενώ στο τέλος της χρήσης του 2012 ήταν αρνητικά κατά € 10,5 εκατ. Τα κέρδη προ φόρων διαμορφώθηκαν σε € 22,9 εκατ. έναντι € 184,7 εκατ. το 2012 που κυρίως οφείλονταν σε αναγνώριση μερισμάτων.

2. Εξέλιξη δραστηριοτήτων

Η ΑΚΤΩΡ και οι θυγατρικές της κατά τη διάρκεια της χρήσης 2013, υπέγραψαν στην Ελλάδα νέες συμβάσεις ύψους € 980 εκατ. (αναλογούν συνολικό ποσό συμβάσεων). Μεταξύ των μεγαλύτερων αναληφθέντων νέων έργων στην Ελλάδα περιλαμβάνονται:

1. Η κατασκευή της Β φάσης του Συγκροτήματος Θριασίου και του Σ.Σ. Ζεφυρίου, προϋπολογισμού € 86εκατ., σε κοινοπραξία με ποσοστό έμμεσης συμμετοχής 65%.
2. Η κατασκευή υποδομής νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Ροδοδάφνη – Ψαθόπυργος και σήραγγας Παναγοπούλας, προϋπολογισμού € 293 εκατ., σε κοινοπραξία με ποσοστό συμμετοχής 42,5%.
3. Η μελέτη, κατασκευή και θέση σε λειτουργία της επέκτασης του Μετρό Θεσσαλονίκης προς Καλαμαριά, προϋπολογισμού € 371,7εκατ.
4. Η επέκταση αεροσταθμού, λοιπών εγκαταστάσεων και η διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου στον Κρατικό Αερολιμένα Χανίων, προϋπολογισμού € 46,1εκατ.

5. Η μελέτη πεδίου, προμήθεια υλικών και κατασκευή του εργοστασίου εμπλουτισμού στις Σκουριές Χαλκιδικής, προϋπολογισμού € 133εκατ.
6. Η ολοκλήρωση της υποδομής και των κτιριακών εγκαταστάσεων της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής υψηλών ταχυτήτων Τιθορέα-Δομοκός, σε κοινοπραξία με ποσοστό συμμετοχής 33,33%. Ο συνολικός προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε € 374,2εκατ.

Στο εξωτερικό η ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ενίσχυσε την παρουσία της υπογράφοντας συμβάσεις για νέα έργα:

1. Στο Κατάρ υπεγράφησαν νέες συμβάσεις, ύψους ~ 375 εκατ. που περιλαμβάνουν τα εξής:
 - Υλοποίηση ηλεκτρομηχανολογικών εργασιών στο θέρετρο Anantara του Banana island, ύψους € 13εκατ.
 - Κατασκευή του κλειστού αθλητικού κέντρου πολλαπλών χρήσεων Al Sadd Sports Club για λογαριασμό της Ολυμπιακής Επιτροπής του Κατάρ. Το ποσό της σύμβασης ανέρχεται σε € 104 εκατ.
 - Εργασίες έργων υποδομής για την κατασκευή του Στρατοπέδου των Εσωτερικών Δυνάμεων Ασφαλείας, συνολικού προϋπολογισμού € 480 εκατ. Το έργο αυτό ανέλαβε κοινοπραξία, στην οποία η ΑΚΤΩΡ είναι leader και συμμετέχει με ποσοστό 50%.
 - Κατασκευή κτιριακών εγκαταστάσεων στο νέο διεθνές αεροδρόμιο της Ντόχα, με συμμετοχή της ΑΚΤΩΡ σε κοινοπραξία με ποσοστό 40%, καθώς και άλλα μικρότερα έργα συντήρησης, στα οποία η ΑΚΤΩΡ συμμετέχει με ποσοστό 100%, συνολικού προϋπολογισμού € 44εκατ.
2. Στη Σερβία, στα πλαίσια της κατασκευής του αυτοκινητόδρομου E80 (Corridor X), η ΑΚΤΩΡ υπέγραψε σύμβαση για την κατασκευή του έργου LOT2: τμήμα Stanicenje – Pirot East, ύψους ~ € 75εκατ. Το έργο αποτελεί τμήμα του Διευρωπαϊκού Δικτύου αυτοκινητοδρόμων.
3. Στη Ρουμανία η ΑΚΤΩΡ ανέλαβε την κατασκευή μονάδας διαχείρισης υγρών αποβλήτων στο Bacau, ύψους € 9,6εκατ.
4. Στη Βουλγαρία η κοινοπραξία ΑΚΤΩΡ – ΗΛΕΚΤΩΡ στην οποία η ΑΚΤΩΡ συμμετέχει με ποσοστό 40% ανέλαβε την κατασκευή της φάσης II του ολοκληρωμένου συστήματος εγκαταστάσεων για την επεξεργασία των αστικών στερεών απορριμμάτων του Δήμου Σόφιας συνολικού προϋπολογισμού € 89,6εκατ.

3. Προοπτικές

Η παρατεταμένη ύφεση της ελληνικής οικονομίας έπαιξε καθοριστικό ρόλο στον επαναπροσδιορισμό της στρατηγικής της ΑΚΤΩΡ. Με σταθερά και προσεκτικά βήματα η ΑΚΤΩΡ εδραιώνει την παρουσία της στα Βαλκάνια και στην Μέση Ανατολή, όπου είναι εγκατεστημένη και απολαμβάνει ήδη την αναγνώριση και εκτίμηση από τις τοπικές αγορές. Με βασικό πυλώνα την

ικανότητα και εμπειρία του ανθρώπινου δυναμικού καθώς και το σημαντικό στόλο εξοπλισμού, σημερινής αξίας αντικατάστασης ύψους € 410 εκατ., η ΑΚΤΩΡ εντείνει την ανάπτυξη εργασιών στο εξωτερικό με στόχο το ανεκτέλεστο από το εξωτερικό να ξεπεράσει το 31% και να φθάσει ίσως και να ξεπεράσει το 50%. Η ΑΚΤΩΡ είχε ανεκτέλεστο ~ € 3 δις στις 31.12.2013, ενώ αναμένεται η υπογραφή συμβάσεων ύψους € 1.270 εκατ.

4. Κίνδυνοι

Η έλλειψη παροχής ρευστότητας από τον τραπεζικό τομέα καθυστερεί την μετάβαση στην ανάπτυξη, όπου ο κατασκευαστικός κλάδος αναμένεται να έχει πρωταγωνιστικό ρόλο. Έτσι, η ΑΚΤΩΡ όπως και κάθε άλλη επιχείρηση στην Ελλάδα, αντιμετωπίζει τον κίνδυνο και την αβεβαιότητα για το μέγεθος της επίδρασης που θα έχει η διατήρηση της ύφεσης. Σε ότι αφορά το εξωτερικό οπωσδήποτε η δραστηριότητα για κάθε επιχείρηση στο εξωτερικό είναι ένας κίνδυνος από μόνος του, αλλά περιορίζεται, στα πλαίσια του δυνατού, μέσα από την πρόληψη και τον σχεδιασμό.

5. Γεγονότα μετά τις 31.12.2013

Στις 25/2/2014 η ΑΚΤΩΡ υπέγραψε σύμβαση λειτουργίας και συντήρησης του κέντρου επεξεργασίας λυμάτων Ψυττάλειας, ύψους € 138 εκατ.

Κηφισιά, 27 Μαρτίου 2014
Για το Διοικητικό Συμβούλιο

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ Α. ΚΟΥΤΡΑΣ

Η παρούσα έκθεση που αποτελείται από (5) σελίδες, είναι αυτή που αναφέρεται στο πιστοποιητικό ελέγχου, που χορηγείται με σημερινή ημερομηνία.

Αθήνα, 30 Μαΐου 2014
Η Ορκωτός Ελεγκτής-Λογιστής

Δέσποινα Μαρίνου
ΑΜΣΟΕΑ 17681

Πράιςγουωτερχαους Κούπερς
Ανώνυμος ελεγκτική Εταιρεία
Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

Λεωφ.Κηφισίας 268

152 32 Χαλάνδρι

ΑΜ ΣΟΕΛ 113